

Bizness vissekmīgākais – ja sāk no nulles

IVARS
BUŠMANIS

**Kur un pie kā palikuši
privatizācijas sertifikāti?
Piesakieties "LB" tie, kuru
ieguldījums konkrētā
ražotnē privatizācijas
sertifikātos šodien nes
augstu pievienoto vērtību
eksportspējīgā produktā!
Aprakstīsim šos veiksmes
stāstus!**

"Daudzi par sviestmaizi paņēma un izsaimniekoja labus Latvijas uzņēmumus. Gribēja sev sagrābt un pārdot par lielāku naudu. Manā acu priekšā tā izdarīja ar Līvānu stikla fabriku, tāpat nolaida Līvānu māju būves kombinātu," atskatās Daumants Pfafrods, SIA "Light Guide Optics International" valdes priekšsēdētājs. "Arī "Laimas" konfektes vairs nav tās, kas kādreiz bija. Mūsējie, paši zināt – kurš, iepakoja fabriku smukā papīrītī un pārdeva. Līdzīgs stāsts ar "Rīgas balzamu". Pēc privatizācijas daudzas rūpnīcas tika nolaistas, jo jaunajiem īpašniekiem neinteresēja tās attīstīt, bet tūlīt piepildīt savas kabatas. Kā tad izbijušais politiķis Šķēle kļuva bagāts? Izmantojot lauksaimniecības ministra vietnieka statusu, privatizēja pārtikas uzņēmumus – paņēma bankā kredītu, iekļājot tos uzņēmumus, kurus viņš pērk, un tie nopirktie uzņēmumi tad arī "samaksāja" šo kredītu."

Daumantam Pfafrodam ir pamats to apgalvot, jo viņš ir gan privatizējis padomju laika uzņēmumu, gan piesaistījis ārvalstu investīcijas, gan arī sācis pats savu uzņēmējdarbību. Pavisam trīs reizes, katreiz citādi, bet no jauna.



KARĪNAS MIEZĀJAS FOTO

Daumants Pfafrods ir trīsreiz no nulles sācis optiskās šķiedras ražošanu: pirmoreiz – padomju uzņēmumā, otrreiz – privatizējot un piesaistot ārvalstu investīcijas, bet trešoreiz – sācis pats savu uzņēmējdarbību. Tieši pēdējā ir viskonkurētspējīgākā.

"Izņemot farmācijas biznesu, attīstās tikai tā ražošana, kas sāka no nulles. Nevis pārņemtā. Pamazām. Piemēram, "Spilva", kas sāka ražot mārutkus un sulas trīslitru burkāš Bulduru sovhoztehnikuma konservu cehā."

Tomēr ne graudu pārstrāde, ne pienu, ne gaļas pārstrādes uzņēmumi nav palikuši vietējo rokās – toties normāli funkcionē, iebilstu. Varbūt veiksmes cēlonis jāmeklē kapitāla piederībā, nevis izejas pozīcijās?

"Es vairāk domāju tos uzņēmumus, kuri pilnīgi no jauna rada pievienoto vērtību, piemēram, "SAF Tehnika", "Mikrotikli", "HansaMatrix", kuri nav pārņēmti no citiem, bet kuriem ir

pašu idejas. Esam paralēli gājuši katrs savu ceļu. Mums izdevies radīt rentablāku produktu," uzskata Pfafrods. Bet, kolīdz ieminos par ārzemju kapitāla investīcijām Latvijā, Līvānu veiksmīgākais uzņēmējs aizsvilstas: "Tie rietumnieki, kas deviņdesmitajos atbrauca pie mums smukā uzvalkā ar šlipsi, bieži bija desmitreiz lielāki maitas nekā tie nevižīgie, kas dzer šņabi un runā mātesvārdiem. Mums daudzas tehnoloģijas jau 80. gados bija izstrādātas labāk nekā rietumniekiem, un arī tagad mūsu inženieris ir gudrāks par Rietumu inženieri! Aizbrauciet uz Vāciju un paskatieties, kas palicis pāri no mīta "vācu inženieris"! Kad ASV inženieri at-

brauc pie mums iepazīties ar ražotni, liela daļa no tiem ir aziātu izcelsmes. Ar to gribu teikt, ka šeit, Latvijā, tika un tiks radītas daudzas unikālas lietas."

Jāatgādina, ka 2004. gadā Daumants Pfafrods kopā ar 40 darbiniekiem aizgāja no vāciešu kontrolētā uzņēmuma, ko pats bija izveidojis. Pamazām, ar entuziasmu, spītību un bankas kredītu palīdzību tika atsākta optiskās šķiedras ražošana. Kur tehnoloģijas? "Tehnoloģijas ir galvā! Neviena iekārta, neviena ēka nav tik vērtīga kā cilvēks, kurš zina, kā. Zināšanas ir vērtība. Tāpēc tagad mums ir pētniecības nodaļa, lai mēs spētu radīt ko jaunu," uzsver uzņēmēis.